



CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

ĐỔI MỚI QUẢN LÝ ĐỂ NÂNG CAO NĂNG LỰC CẠNH TRANH CHO CÁC DOANH NGHIỆP NGÀNH THỦY SẢN

Thực hiện bởi:

- Hiệp hội Chế biến và Xuất khẩu thủy sản Việt Nam
- Công ty CP Phát triển Năng lực Tổ chức (OCD)

Chương trình được sự hỗ trợ một phần kinh phí từ:

- Đại Sứ quán Đan Mạch
- Ban Quản lý Chương trình FSPS II

Tổ chức tại:

- TP. Hồ Chí Minh & TP. Nha Trang
- TP. Cần Thơ & TP. Cà Mau

1 GIỚI THIỆU CHUNG

Chế biến thủy sản hiện nay đang là một trong những ngành xuất khẩu trọng điểm của Việt Nam, là ngành giải quyết được việc làm cho nguồn lao động dồi dào trong nước, mang lại lợi nhuận cao. Theo chủ trương của Chính phủ & Bộ NNPTNT, ngành thủy sản nói chung và lĩnh vực chế biến XK thủy sản nói riêng đã được xác định là ngành kinh tế chủ lực trong cơ cấu Nông - Lâm - Ngư nghiệp, được Bộ trưởng Bộ NNPTNT đưa vào trọng tâm tái cơ cấu ngành từ năm 2012 để gia tăng tăng trưởng giá trị và lợi thế cạnh tranh.

Tuy nhiên, từ năm 2008 đến nay, do tác động của khủng hoảng kinh tế toàn cầu, các doanh nghiệp trong ngành thủy sản đang gặp nhiều khó khăn, ảnh hưởng không nhỏ đến khả năng cạnh tranh và phát triển của ngành. Năm 2012 tiếp tục là một năm khó khăn cho ngành Thủy sản nhưng ngành hoàn toàn có thể phát triển bền vững để vươn tới những cột mốc cao hơn về sản xuất và xuất khẩu thông qua việc đổi mới mạnh mẽ hệ thống quản lý, ứng dụng các thành tựu công nghệ tiên tiến, tái cơ cấu mạnh mẽ, bứt ra khỏi mô hình cũ, quyết liệt đổi mới hệ thống quản lý của DN ngành Thủy sản Việt Nam, nâng cao năng lực cạnh tranh cho các DN Thủy sản trên con đường phát triển.

Nhằm hỗ trợ cho ngành thủy sản Việt Nam vượt qua các khó khăn trong giai đoạn trước mắt, được sự hỗ trợ một phần kinh phí từ **Đại sứ quán Đan Mạch và BQL Chương trình FSPS II**, Hiệp hội Chế biến và Xuất khẩu Thủy sản Việt Nam kết hợp cùng Công ty Cổ phần tư vấn OCD triển khai chuỗi chương trình đào tạo “**Đổi mới quản lý để nâng cao năng lực cạnh tranh cho các doanh nghiệp ngành thủy sản**” giúp tăng cường năng lực cho đội ngũ quản lý các cấp trong các doanh nghiệp sản xuất, kinh doanh thủy sản.



Chuỗi chương trình đào tạo “Đổi mới quản lý để nâng cao năng lực cạnh tranh” là một trong các hoạt động chính của chương trình “Hỗ trợ cho Hội viên của VASEP để thích ứng với cuộc khủng hoảng kinh tế năm 2012” do VASEP chủ trì.

2. MỤC TIÊU CỦA CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO



Đổi mới công tác quản lý của các doanh nghiệp ngành thủy sản để nâng cao tính cạnh tranh cho DN thông qua việc nâng cao năng lực và kỹ năng cho nguồn lực chủ lực **LÃNH ĐẠO VÀ QUẢN LÝ CÁC CẤP** tại các doanh nghiệp. Chương trình được xây dựng dựa trên tính đặc thù của điều kiện quản lý Việt Nam trong bối cảnh hội nhập kinh tế toàn cầu, đề cập đến các khía cạnh trong công tác quản lý trong doanh nghiệp:

- ✓ Quản lý các vấn đề bên ngoài doanh nghiệp và cơ hội tồn tại cho DN: Phân tích môi trường kinh doanh, phân tích thị trường, chiến lược kinh doanh, phát triển thị trường và sản phẩm, xác định những yếu tố cạnh tranh của sản phẩm và quản lý quá trình bán sản phẩm.
- ✓ Quản lý các vấn đề nội bộ doanh nghiệp: Tập trung vào quản lý nhân lực bao gồm phân tích và xây dựng cơ cấu tổ chức, tạo môi trường làm việc, phát triển văn hoá DN
- ✓ Quản lý các vấn đề liên quan đến tài chính và kế toán doanh nghiệp với tính hệ thống và ứng dụng cao để có thể áp dụng ngay vào kinh doanh và quản trị, điều hành doanh nghiệp
- ✓ Kỹ năng của chính cá nhân các nhà Lãnh đạo, Quản lý: kỹ năng truyền đạt, giao tiếp, thuyết phục, kỹ năng ra quyết định, tư duy hệ thống và tổng thể.

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH.

Chương trình bao gồm 4 phần:



I. Phần 1: Nhà quản lý và chiến lược phát triển kinh doanh (01 ngày)

1. Xây dựng chiến lược phát triển kinh doanh cho DN
2. Sản phẩm cạnh tranh, khách hàng chiến lược và năng lực cốt lõi của doanh nghiệp
3. Phương pháp phát triển chiến lược doanh nghiệp ngành Thủy sản
4. Quản trị thực hiện chiến lược sử dụng Bảng điểm cân bằng (BSC)

Thành phần tham dự phù hợp:

- Ban Lãnh đạo Doanh nghiệp
- Trưởng – Phó phòng Kinh doanh – XNK, Marketing, Kế hoạch
- Các nhân viên kinh doanh, Marketing, XNK

II. Phần 2: Quản lý nhân sự hiệu quả (01 ngày)

1. Vai trò quản lý con người của nhà quản lý
2. Xây dựng hệ thống cơ cấu tổ chức và chính sách nhân sự
3. Cơ cấu điều hành và phối hợp trong tổ chức
4. Xây dựng môi trường làm việc hiệu quả
5. Phát triển văn hóa tổ chức

Thành phần tham dự phù hợp:

- Ban Lãnh đạo Doanh nghiệp
- Trưởng – Phó phòng Nhân sự, Kế hoạch, Quản lý chất lượng, Kinh doanh - XNK
- Các Trợ lý Ban Giám đốc, Thư ký, cán bộ phòng nhân sự, tổ chức, kế hoạch.

III. Phần 3: Quản lý tài chính và quyết định kinh doanh (01 ngày)

1. Nhà quản lý với vai trò quản lý tài chính
2. Báo cáo tài chính doanh nghiệp
3. Các quyết định về quản trị tài chính
4. Tài chính, kế toán với ứng dụng ra quyết định kinh doanh

Thành phần tham dự phù hợp:

- Ban Lãnh đạo Doanh nghiệp
- Trưởng – Phó phòng Kế toán, Tài chính, Kinh doanh, XNK
- Các cán bộ phòng kế toán, tài chính, kinh doanh, XNK

IV. Phần 4: Kỹ năng quản lý và lãnh đạo (01 ngày)

- Các kỹ năng cần thiết của người quản lý
- Kỹ năng giao tiếp và các thể thức giao tiếp trong kinh doanh
- Tư duy hệ thống tổng thể và kỹ năng ra quyết định

Thành phần tham dự phù hợp:

- Ban Lãnh đạo Doanh nghiệp, Trưởng – Phó các phòng: Kế toán, Tài Chính, Kinh doanh, Marketing, Kế hoạch, Nhân sự, Quản lý chất lượng.
- Đội ngũ quản lý cấp trung trong doanh nghiệp
- Các Thư ký, Trợ lý giám đốc, Quản đốc, Cán bộ phòng nhân sự, kế hoạch, KD, XNK.

THỜI GIAN - ĐỊA ĐIỂM:

<u>Địa điểm:</u>	<u>Thời gian</u>	
TP. Hồ Chí Minh - VP VASEP đường số 6, P. An Khánh, Q.2	- Phần 1: Ngày 11/10/2012 - Phần 2: Ngày 12/10/2012	- Phần 4: Ngày 18/10/2012 - Phần 3: Ngày 19/10/2012
TP. Nha Trang - KS. Hàng Hải, Số 34 Trần Phú, Nha Trang	- Phần 1: Ngày 16/10/2012 - Phần 2: Ngày 17/10/2012	- Phần 4: Ngày 22/11/2012 - Phần 3: Ngày 23/11/2012
TP. Cần Thơ – KS. Thành Đạt Số 95/4 Ng. Văn cù, Q. Ninh Kiều	- Phần 2: Ngày 25/10/2012 - Phần 4: Ngày 26/10/2012	- Phần 3: Ngày 1/11/2012 - Phần 1: Ngày 2/11/2012
TP. Cà Mau - KS. Công Đoàn, Số 9 Lưu Tấn tài, P5, TP. Cà Mau	- Phần 2: Ngày 29/10/2012 - Phần 4: Ngày 30/10/2012	- Phần 1: Ngày 8/11/2012 - Phần 3: Ngày 9/11/2012

PHÍ THAM DỰ:

Ngày đăng ký	Hội viên VASEP	Ngoài hội viên VASEP
Trước 02 NGÀY khai giảng	200.000 đ/người/ngày	400.000 đ/người/ngày
Sau hạn nêu trên	400.000 đ/người/ngày	600.000 đ/người/ngày

- ❖ Mức phí trên đã được ĐSQ Đan Mạch và Chương trình FSPS II hỗ trợ một phần kinh phí tổ chức.
- ❖ **Mức phí bao gồm:** Một phần trang trải các chi phí tổ chức chương trình (Khách sạn, tài liệu, teabreak, ăn trưa, chứng chỉ). Các chi phí khác cho Học viên (đi lại, ăn nghỉ,...) do DN tự trang trải.
- ❖ **Giảm 20%: Cho DN đăng ký từ 03 người/khóa & thanh toán CK trước ngày khai giảng.**
- ❖ **Quý Doanh nghiệp ở ngoại tỉnh sẽ được hỗ trợ phòng nghỉ khách sạn tại Tp. Hồ Chí Minh và Tp. Nha Trang**

6. THÔNG TIN GIẢNG VIÊN

6.1 ÔNG NGÔ QUÝ NHÂM



- Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh (MBA), ĐH Tổng hợp Wales (University of Wales), Anh.
- 15 năm kinh nghiệm trong đào tạo/tư vấn doanh nghiệp, tổ chức, giảng dạy các chương trình MBA nước ngoài tại Việt nam.
- Trưởng nhóm Tư vấn chiến lược của OCD, đồng thời cũng là Trưởng bộ môn Quản trị nguồn nhân lực- Khoa Quản trị Kinh doanh, Đại học Ngoại thương.
- Chuyên môn sâu về quản trị chiến lược, văn hóa doanh nghiệp và quản trị nhân sự.

Các chương trình tư vấn chiến lược đã thực hiện: Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu Khí và các đơn vị thành viên như Đạm Phú Mỹ, Khách hàng SUDICO, Công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí Miền Trung, Ngân hàng TMCP Quân đội- Chi nhánh Thăng Long, Công ty CP Tập đoàn TMS, CTCP Kỹ thuật nền móng và công trình ngầm FECON, Công ty CP Đầu tư và Thương mại Thủ đô, VIJAGEMS; tư vấn tái cơ cấu và hệ thống quản lý nhân sự cho Tổng Công ty Bảo hiểm Bưu điện (PTI), Công ty Thiên Hòa An, Công ty CP Kinh doanh Dịch vụ Cao cấp Dầu khí Việt Nam (PVR), Viễn thông Hải phòng, Công ty CP Xây dựng và Kinh doanh địa ốc Hòa Bình (HBC); tư vấn xây dựng hệ thống lương cho Công ty TNHH Việt Nam WACOAL, Công ty TNHH Á Mỹ Gia, Công ty CP Nhựa Tân Phú, Công ty CP Công nghiệp Kim Bình (KBI).

Tham gia các khóa đào tạo nâng cao năng lực quản lý cho các DN cũng như trong các chương trình đào tạo MBA nước ngoài tại Việt Nam. Các khách hàng tiêu biểu trong các khóa đào tạo là PVFC, OCEAN Bank, Ngân hàng Quân đội – Chi nhánh Thăng Long, Techcombank,, Petrolimex, Công ty CP Phân phối Bán lẻ VNF1, CMC Soft, Truyền hình Kỹ thuật số VTC, Công ty cổ phần Vận tải & Dịch vụ hàng hóa Hà Nội thuộc Transerco, Canon Việt nam, Tổng Công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí, Tổng Công ty Bưu chính Việt Nam (Vietnam Post), Công ty CP Dịch Vụ Khoa Học Công Nghệ Sắc Ký Hải Đăng (EDC-HD).

6.2 BÀ NGUYỄN THANH BÌNH



PGS TS Nguyễn Thanh Bình là Chuyên gia Tư vấn Quản lý của OCD về marketing và quản trị chiến lược, đồng thời cũng là Trưởng bộ môn Marketing, khoa Kinh tế Ngoại thương, Đại học Ngoại thương. Bà Bình có chuyên môn sâu về marketing, quản trị thương hiệu, dịch vụ khách hàng. Bà Bình có trên 18 năm kinh nghiệm giảng dạy các chương trình MBA, nhiều kinh nghiệm tư vấn doanh nghiệp tại Việt nam.

Bà Bình đã thực hiện nhiều khóa đào tạo cho doanh nghiệp, các chương trình đào tạo doanh nghiệp do Đại học Ngoại thương, VCCI, VJCC tổ chức. Các khách hàng tiêu biểu bao gồm Ngân hàng NN và PTNT Việt nam, Công ty Kinh doanh Vàng bạc Agribank, Tập đoàn VERA, Công ty Tư vấn Thiết kế Nội thất NAAN, Truyền hình cáp Hà nội, Tổng công ty Tư vấn Xây dựng, Tập đoàn Viettel, CĐ Du lịch Hải phòng. Gần đây, bà Bình là giảng viên chủ chốt của OCD cho 2 chương trình đào tạo lớn của Tổng Công ty Bưu chính Việt nam (VietnamPost): Nâng cao năng lực quản lý cho 600 giám đốc bưu điện huyện (2011) và Nâng cao năng lực kinh doanh cho 1200 cán bộ kinh doanh (2012).

Bà Bình tham gia nhiều dự án tư vấn về xây dựng hệ thống quản lý nhân sự, xây dựng chiến lược cho các khách hàng như Công ty CP Đá ốp lát Cao cấp Vinaconex (Vicostone), Tổng Công ty Bảo hiểm Bưu điện (PTI), Công ty Cổ phần Kinh doanh Dịch vụ cao cấp Dầu khí Việt Nam (PVR), Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng.

Bà Bình tốt nghiệp Thạc sỹ Kinh tế và Kinh doanh Quốc tế và Tiến sỹ Kinh tế, ĐH Ngoại thương và đã hoàn thành chương trình Đào tạo Giảng viên Trực tuyến (MOT) của ĐH Illinois, Mỹ.

6.3 BÀ LÊ LAN HƯƠNG



- Tốt nghiệp MBA, chuyên ngành quản trị nhân sự, Đại học Preston, Mỹ,
 - Tốt nghiệp Chương trình Đào tạo Giảng viên Trực tuyến của Đại học Illinois, Mỹ.
 - Chuyên gia Tư vấn Quản lý và Giảng viên cao cấp của OCD
 - Giảng dạy các chủ đề về quản trị nhân sự, Kỹ năng quản lý căn bản trong các chương trình đào tạo riêng lẻ cũng như đào tạo tổng thể về quản lý.
- Trên 18 năm kinh nghiệm công tác tại các công ty có vốn đầu tư nước ngoài chuyên sâu về quản trị và phát triển nguồn nhân lực. Sự kết hợp giữa kiến thức sâu rộng và kinh nghiệm thực tế của bà Hương là một thế mạnh nổi trội trong công tác đào tạo sát thực với thực tế kinh doanh của doanh nghiệp.

Các khách hàng nổi bật bao gồm Công ty CP Tài chính Điện lực, Canon Việt Nam, Habubank, Deloitte, Công ty Kiểm toán Vaco, PKF, Hiệp Hội Kiểm toán viên hành nghề Việt Nam, VietnamPost, FPT Trading, FTMS, Caon Vietnam, Fujitsu Việt Nam, Vicostone, READY MIX, Tổng công ty Bưu chính Việt nam, Tổng Công ty CP Bảo hiểm Bưu điện.

Bà Hương đã tham gia các dự án tư vấn xây dựng Hệ thống quản lý nhân sự và hệ thống lương cho các công ty thành viên của Tổng công ty Thuốc lá Việt nam (Vinataba), Licogi 13, Công ty CP Nhựa Tân Phú, Công ty TNHH Á Mỹ Gia, Bệnh viện Quốc tế Hải Phòng, Vega Corp., Tổng Công ty Bảo hiểm Bưu điện (PTI), Công ty CP đá ốp lát cao cấp Vinaconex, Công ty TNHH Việt nam WACOAL, Hanel Trading, HBC...

6.4 BÀ PHẠM THỊ THỦY



Bà Phạm Thị Thủy là giảng viên cao cấp của OCD về quản trị tài chính và kế toán quản trị, 17 năm kinh nghiệm giảng dạy chuyên ngành tài chính kế toán tại Đại học kinh tế quốc dân, Hà Nội. Bà Thủy đã tham gia xây dựng chương trình môn học, biên soạn giáo trình và thực hiện các khóa đào tạo về Kế toán quản trị, Phân tích báo cáo tài chính, Phân tích kinh doanh, Kế toán tài chính. Bà Thủy cũng có nhiều kinh nghiệm giảng dạy các chủ đề kế toán-tài chính cho các chương trình đào tạo nhà quản lý như chương trình Thạc sỹ quản trị kinh doanh của Đại học Griggs, Đại học California Miramar, Đại học Washington (Mỹ), chương trình cao học Việt-Bỉ, và là giảng viên các khóa luyện thi môn Kế toán quản trị (F2) lấy chứng chỉ ACCA. Bà cũng đã thực hiện nhiều chương trình đào tạo quản lý về kế toán-tài chính cho các doanh nghiệp như Tổng công ty điện lực Việt Nam (EVN), Ngân hàng Nông nghiệp & PTNT, Công ty tài chính dầu khí (PVFC), Ngân hàng Đầu tư và Phát triển (BIDV), Tổng Công ty Bưu chính Việt nam...

Bà Thủy có bằng tiến sỹ kinh tế của Đại học kinh tế quốc dân (Việt Nam), là thạc sỹ quản trị kinh doanh của ĐH Boise State (Mỹ) và là Giảng viên trực tuyến có chứng chỉ của ĐH Illinois (Mỹ).

-----oOo-----

Thông tin chi tiết liên hệ: Trung tâm Đào tạo & Xúc tiến Thương mại VASEP (VASEP.PRO)
Số 10, Nguyễn Công Hoan, Ba Đình, Hà Nội.

Phụ trách chương trình:

Chị Nguyễn Thu Hiền: T: 043.8354496 – Ext 210; Mobile: 0906.076.587; E: thuhien@vasep.com.vn
Anh Nguyễn Ngọc Hòa, T 043. 8354496 – 211; Mobile: 0989.618.724; E: ngochoa@vasep.com.vn

Xin trân trọng cảm ơn !