



Số: 38 /2012/ CV-VASEP.PRO

V/v Chương trình “Đổi mới quản lý để nâng cao năng lực cạnh tranh cho DN thủy sản”

Hà Nội, ngày 2 tháng 10 năm 2012

### Kính gửi: Lãnh đạo Doanh nghiệp Chế biến và Xuất khẩu Thủy sản

Nằm trong chương trình “Hỗ trợ cho Hội viên của VASEP để thích ứng với cuộc khủng hoảng kinh tế năm 2012” do VASEP chủ trì, **Chuỗi chương trình đào tạo “Đổi mới quản lý để nâng cao năng lực cạnh tranh cho DN thủy sản”** là một trong các hoạt động chính được Đại sứ quán Đan Mạch và BQL Chương trình FSPS II hỗ trợ một phần kinh phí thực hiện nhằm nâng cao năng lực quản lý và lãnh đạo cho cán bộ quản lý các cấp trong DN thủy sản. Chương trình được VASEP và Công ty CP Phát triển Năng lực Tổ chức (OCD) phối hợp xây dựng gồm 04 hợp phần đào tạo chuyên biệt dành cho Ban Lãnh đạo, Quản lý các cấp và các Cán bộ chuyên môn trong DN thủy sản, tổ chức tại TP. Hồ Chí Minh, TP. Nha Trang, TP. Cần Thơ và TP. Cà Mau.

Nhằm tạo điều kiện cho các DN tham dự đông đủ cũng như kịp thời hỗ trợ các chính sách cho các Doanh nghiệp ngoại tỉnh tham dự, Hiệp hội VASEP xin trân trọng thông báo lịch mới của các chương trình đào tạo như sau:

<u>Địa điểm:</u>	<u>Thời gian</u>	
TP. Hồ Chí Minh - VP VASEP đường số 6, P. An Khánh, Q.2	- Phần 1: Ngày 11/10/2012 - Phần 2: Ngày 12/10/2012	- Phần 4: Ngày 18/10/2012 - Phần 3: Ngày 19/10/2012
TP. Nha Trang - KS. Hàng Hải, Số 34 Trần Phú, Nha Trang	- Phần 1: Ngày 16/10/2012 - Phần 2: Ngày 17/10/2012	- Phần 4: Ngày 22/11/2012 - Phần 3: Ngày 23/11/2012
TP. Cần Thơ – KS. Thành Đạt Số 95/4 Ng. Văn cừ, Q. Ninh Kiều	- Phần 2: Ngày 25/10/2012 - Phần 4: Ngày 26/10/2012	- Phần 3: Ngày 1/11/2012 - Phần 1: Ngày 2/11/2012
TP. Cà Mau - KS. Công Đoàn, Số 9 Lưu Tấn tài, P5, TP. Cà Mau	- Phần 2: Ngày 29/10/2012 - Phần 4: Ngày 30/10/2012	- Phần 1: Ngày 8/11/2012 - Phần 3: Ngày 9/11/2012

#### I. Chuỗi chương trình gồm 04 Hợp phần đào tạo:

##### **Hợp phần 1: Chiến lược phát triển kinh doanh (01 ngày)**

1. Xây dựng chiến lược phát triển kinh doanh cho DN
2. Sản phẩm cạnh tranh, khách hàng chiến lược và năng lực cốt lõi của doanh nghiệp
3. Phương pháp phát triển chiến lược doanh nghiệp ngành Thủy sản
4. Quản trị thực hiện chiến lược sử dụng Bảng điểm cân bằng (BSC)

##### **Hợp phần 2: Quản lý nhân sự hiệu quả (01 ngày)**

1. Vai trò quản lý con người của nhà quản lý
2. Xây dựng hệ thống cơ cấu tổ chức và chính sách nhân sự
3. Cơ cấu điều hành và phối hợp trong tổ chức
4. Xây dựng môi trường làm việc hiệu quả
5. Phát triển văn hóa tổ chức

### Hợp phần 3: Quản lý tài chính và quyết định kinh doanh (01 ngày)

1. Nhà quản lý với vai trò quản lý tài chính
2. Báo cáo tài chính doanh nghiệp
3. Các quyết định về quản trị tài chính
4. Tài chính, kế toán với ứng dụng ra quyết định kinh doanh

### Hợp Phần 4: Kỹ năng quản lý và lãnh đạo (01 ngày)

1. Các kỹ năng cần thiết của người quản lý
2. Kỹ năng giao tiếp và các thể thức giao tiếp trong kinh doanh
3. Tư duy hệ thống tổng thể và kỹ năng ra quyết định

### II. Chương trình dành cho:

- Ban Lãnh đạo Doanh nghiệp và Trưởng – Phó các phòng: Kế hoạch, Kế toán, Tài chính, Tổ chức – Nhân sự, KD – XNK, Kỹ thuật, Quản lý chất lượng
- Đội ngũ Quản lý Cấp trung trong DN
- Các Thư ký, Trợ lý Giám đốc, Quản đốc, Cán bộ phòng nhân sự, Kế hoạch, Tổ chức, Kỹ thuật, Kinh doanh, XNK... và các cán bộ có nhu cầu học chương trình.

### III. Phí tham dự: 200.000 VNĐ/người/Hợp phần đào tạo

- Mức phí trên đã được ĐSQ Đan Mạch và BQL FSPS II hỗ trợ một phần kinh phí tổ chức.
- Chi phí trên là một phần trang trải chi phí: chứng chỉ học viên, hội trường, ăn trưa...
- Giảm 20% cho DN đăng ký từ 03 người/phần đào tạo
- Đặc biệt chương trình hỗ trợ phòng nghỉ khách sạn cho các **DN ngoại tỉnh** khi tham dự khóa học.

Vì tầm quan trọng của chương trình, Ban Tổ chức trân trọng kính mời các DN tham dự và gửi đăng ký theo **MẪU PHIẾU ĐĂNG KÝ** gửi kèm theo số fax **043.7715084/ 043.7719015**. Thông tin chi tiết xin vui lòng liên hệ: Chị Nguyễn Thu Hiền, Tel: 043.8354496 – Ext 210; Mob: 0906.076.587; [thuhien@vasep.com.vn](mailto:thuhien@vasep.com.vn). Anh Nguyễn Ngọc Hòa: Tel: 043.8354496 – Ext 211; Mob: 0989.618.724; [ngochoa@vasep.com.vn](mailto:ngochoa@vasep.com.vn) hoặc xem tại **[www.daotao.vasep.com.vn](http://www.daotao.vasep.com.vn)**

Trân trọng cảm ơn.

#### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- Tổng Thư ký HH (b/cáo);
- Văn phòng HH;
- Lưu TT.

